

Limelight

Actions de Leadership et de Rupture HSEQ



033 | 10 août 2021

Côté opérations : Ça bouge ...



L'équipe rectification et graissage en séance de travail

GE 2021: Le pari de la constance...

Les superviseurs généraux des GE édition 2021 font tout pour ne pas déroger à la tradition de sortir des GE 2021 sans accidents, en réalisant tous les travaux critiques programmés et surtout en redémarrant les ateliers au quart de tour dans cinq (5) semaines.

Cette année, environ 829 opérations se feront au Four Poussant, au DUO (LAC), au Quatro 1 & 2, en plus d'autres prévues à la ligne de Laquage. Cet objectif ambitieux est à la hauteur des enjeux et des attentes de la Direction. Tenez : à date, près de 80% des installations critiques fonctionnent en mode dégradé, avec des répercussions que nous connaissons sur la fluidité des opérations. Il s'agit donc prioritairement de supprimer les modes dégradés par une révision complète des sous-ensembles, des inspections, des contrôles et des réglages.

Parmi les travaux critiques nous pouvons noter, la réfection de l'isolation thermique, le remplacement des ensembles Arbres/turbines Z1, Z2, Z3, la réparation de la structure supérieure et du laboratoire au Four Poussant ; la remise en état toutes les tables motorisées, le remplacement des réducteurs de serrage mécaniques, la remise en état du support d'allonges et la remise en état de la sortie refroidisseur au DUO ; le remplacement des Allonges, la réfection de l'alignement de la transmission de l'Enrouleur et la réfection de la tuyauterie hydraulique au Q1 ; la réfection de la tuyauterie hydraulique au Q2 ; la remise en service l'accumulateur d'entrée, le remplacement des rouleaux des brides et le remplacement des résistors des fours de cuisson au Laquage.

Ces travaux mobiliseront 120 renforts (par rapport à 100 renforts en 2020), d'où la nécessité d'une sensibilisation et une grande vigilance sur le respect des règles et consignes de travail. Le sujet a été adressé par un accueil sécurité adéquat, fait en petit groupe pour respecter la distanciation sociale exigée par les mesures préventives du Covid-19.

Une équipe de coordination qui regarde dans la même direction...

Cette année comme par le passé, c'est une équipe multidisciplinaire qui va animer les activités des GE. Elle est consciente du défi de pousser encore plus loin les barrières de la performance. A chacun ses préoccupations, ses objectifs ou ses attentes...

Foe Atangana Serge : Superviseur Général

« Un point de vigilance à avoir sur la ligne de laquage qui intègre le périmètre des GE pour la première fois, sur les mesures de préventions covid-19, sur les actions qui nous reviennent suite au changement de prestataire fournisseur de la main d'œuvre et sur la motivation des équipes ».

Yaya Ismaïla : Superviseur Général

« Les machines n'ont pas été arrêtées simultanément, ce qui peut affecter la synchronisation des travaux. Par ailleurs, tous les EPI requis ne sont pas encore disponibles affectant ainsi le rythme de travail. L'indisponibilité des PDR pourrait aussi faire glisser le délai de réalisation de certains travaux. ».

Maembé Rigobert : Responsable des travaux mécaniques et chaudronnerie

« Modifier et améliorer les installations par l'élimination des défaillances technologiques et mécaniques constatées par installation et augmenter la production après les GE ».

Bikoli Aïme-Desire : Responsable travaux TI

« Pour mon œil de nouveau venu dans le secteur, je pense qu'un HouseKeeping en profondeur est un préalable pour la bonne exécution des travaux planifiés ».

Nko'o Rene : Responsable Méthodes

« La mise à disposition des PDR par les fournisseurs hors du Cameroun nous préoccupe. Mais la Direction travaille à lever les points bloquants ».

Etouke Germain : Responsable travaux électriques :

« Le défi est sécuritaire compte tenu du contexte covid-19. Au lieu des réunions groupées, nous en ferons tous les matins et dans tous les chantiers. La disponibilité des ressources nous oblige également à prioriser et à parer au plus urgent ».

Mahop Louis Michel : Responsable travaux hydrauliques

« Réduire le taux de consommation d'huile hydraulique et le taux de panne sur les installations sera notre leitmotiv. Pour se faire, il nous faudra des PDR conformes dans les délais ».

Bapa Samuel : Responsable Travaux Rectification, Graissage réducteurs et échangeurs :

« Le traitement des pannes additionnelles détectées pendant le démontage peut rallonger les délais des travaux. Qu'à cela ne tienne, nous sommes assez optimistes quant à l'atteinte de l'objectif final, celui d'avoir des équipements et installations fiables qui permettront d'augmenter la production ».

Démarrages de cuves : Une remontée à notre portée...

Après l'incident ENEO de janvier 2018, une succession d'incidents dont les crises d'anodes répétées, a obligé la Direction à décider des arrêts successifs de cuves dont le plus important est intervenu le 9 Décembre 2020. Quarante (40) cuves (dont 36 sur métal) avaient été arrêtées. Dans le but de sortir de cette situation intenable économiquement et d'augmenter le taux de marche, une campagne de redémarrage des cuves sur métal a été conduite du 31 janvier au 31 juillet 2021.

Pendant six (6) mois, 84 cuves ont été démarrées portant le taux de marche à 180 cuves à date. L'équipe dédiée à cette campagne fière du travail abattu, ne boude pas son plaisir : « Nos différents objectifs à savoir : assurer le démarrage sans renforts, retrouver le niveau du taux de marche de fin 2020 et former le maximum de personnes au démarrage sur métal » a affirmé Mayagi Kizito, Expert Métier Electrolyse et pilote des opérations sur le terrain. La satisfaction de l'équipe est également à la mesure des défis relevés à savoir, la capacité de redémarrer les cuves arrêtées depuis trois ans et tenir pendant 06 mois sans accident ni incident grave.

Cette belle dynamique va se poursuivre ce mois d'août avec le démarrage de 10 cuves neuves et viser par la suite de franchir la barre de 220 cuves en marche en fin 2021.

« Le démarrage sur métal s'est très bien passé malgré les difficultés financières et celles liées à la qualité des anodes. Les équipes ont pu revenir à un fonctionnement normal à chaque fois. Je dis Bravo ! aux équipes (ELY, ELD, Achats, Maintenance, HSE etc.) qui sont restées mobilisées et ont tout donné pour tenir le cap. A 181 cuves en marche, nous comprenons que beaucoup reste encore à faire. D'où la nécessité de rester concentrés afin d'aborder avec la même détermination le démarrage des cuves neuves qui nous amènera à un taux de marche confortable. En ce qui concerne les GE Socatral 2021, j'exhorte les équipes à travailler en toute sécurité. Au vu des contraintes liées à la disponibilité des PDR, je recommande d'aller à l'essentiel de manière à assurer le redémarrage à la date prévue. Ceci permettra de répondre à la forte demande de produits par nos clients qui s'impatientent déjà ». **Thomas MANGA.**

Entre les travaux de redémarrage sur métal qui viennent de s'achever et les Gros Entretien qui ont été effectivement lancés ce 03 août 2021, les équipes opérationnelles soutenues par les supports mettent les bouchées doubles pour booster la production afin de profiter de l'embellie du LME. Notre bulletin d'informations **Limelight** revient sur ces travaux majeurs.